

RAPPORT DE TRANSPARENCE



CHARTE DE TRANSPARENCE

Sommaire



QUI SOMMES-NOUS ?	04
LES CAUSES DE NOTRE ENGAGEMENT	05
GOUVERNANCE	06
NOS ENGAGEMENTS	07
GESTION INTEGRE ET TRANSPARENT DES FONDS	08
PREVENTION CONFLITS D'INTERETS	09
RESPECT DES BENEFICIAIRES	10
ENGAGEMENTS SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX	11
COMMUNICATION ET REDEVABILITE	12
DROIT DE RECLAMATION	13



Qui Sommes-nous ?

La marque Kebchi est une initiative de l'association La Source Jeune, constituée conformément à loi du 1er juillet 1901. Elle incarne l'engagement de l'association dans les domaines de l'aide sociale et humanitaire, de l'accompagnement culturel et de la collecte de dons, au service de toutes les personnes qui en ont besoin, sans distinction d'origine, de religion ou de nationalité.

Fidèle à l'héritage spirituel du Waqf et aux valeurs fondamentales de La Source Jeune (Fraternité, Innovation, Responsabilité et Engagement), Kebchi place la confiance au cœur de sa relation avec ses parties prenantes.

La présente Charte de Transparence constitue un engagement solennel de l'association envers ses membres, ses bénévoles, ses bénéficiaires, ses donateurs, ses partenaires, ainsi que les pouvoirs publics. Elle définit les règles de fonctionnement, de gouvernance et de reddition de comptes qui s'imposent à tous ceux qui agissent sous la marque Kebchi.



LES CAUSES DE NOTRE ENGAGEMENT



■ ACCÈS À L'EAU / SÉCHERESSE / DÉFORESTATION

Nous faisons face aujourd'hui à une véritable crise mondiale de l'eau.

D'après l'Organisation des Nations-Unies (ONU) :

- 2 milliards de personnes - soit 26 % de la population mondiale - sont privées d'accès à l'eau potable ; La qualité de l'eau est également affectée par les changements climatiques, car la hausse de la température de l'eau et la fréquence accrue des inondations et des sécheresses vont exacerber de nombreuses formes de pollution de l'eau – des sédiments aux agents pathogènes et aux pesticides (GIEC) ;
- En 2022, nous avons perdu l'équivalent d'un terrain de foot toutes les cinq secondes. Plus de 4,1 millions d'hectares de forêt primaire tropicale ont été rasés.

■ FAMINE

- En 2022, 29,6% de la population mondiale, soit 2,4 milliards de personnes, ne bénéficiait pas d'un accès constant à des aliments. Parmi ces personnes, quelque 900 millions étaient en situation d'insécurité alimentaire grave.
- L'Afrique est encore la région la plus touchée : 1 personne sur 5 souffre de la faim sur ce continent, soit plus du double de la moyenne mondiale.
- Des millions d'enfants de moins de 5 ans continuent de souffrir de la malnutrition : en 2022, 148 millions (22,3%) présentaient un retard de croissance et 45 millions (6,8%) étaient émaciés.

GOUVERNANCE

OBJET SOCIAL

Kebchi a pour objets principaux, dans le cadre de l'intérêt général :

- Mener en France et à l'étranger toute action à caractère social, éducatif, familial, culturel et humanitaire.
- Favoriser l'alphabétisation, le logement, l'accès aux soins et à l'eau potable.
- Satisfaire les besoins indispensables des populations en situation de détresse ou de précarité.

INSTANCES DIRIGEANTES

- **L'Assemblée Générale (AG)** : Instance souveraine réunissant tous les membres. Elle se tient au minimum une fois par an pour voter le budget, approuver les comptes et élire les membres du Conseil Administration.
- **Le Conseil d'administration (CA)** : Composé de membres élus, il définit la stratégie de l'association et contrôle sa gestion.
- **Le Bureau** : Composé du Président, du Vice-Président, du Secrétaire Général et du Trésorier, il assure la gestion courante.
- **La Direction Générale** : Un Directeur Général, désigné par le CA, est habilité à représenter l'association et à mettre en œuvre la stratégie définie.



NOS ENGAGEMENTS

DROIT A LA VOLONTE

La volonté du donateur est souveraine. Les fonds sont utilisés exclusivement pour l'objectif spécifié lors de la collecte. Aucun don affecté ne peut être réaffecté sans l'accord explicite et préalable du donateur.

DROIT A L'INFORMATION

Tout donateur a le droit de demander un rapport sur l'état d'avancement de son projet ou sur l'utilisation de ses fonds.

DROIT A LA TRANSPARENCE

Kebchi s'engage à publier un rapport annuel détaillant l'utilisation des dons, accessible sur son site internet et remis aux donateurs qui en font la demande.

DROIT AU CONTROLE

Tout donateur ou organisme externe peut demander à auditer le fonctionnement interne de l'association, selon une politique d'audit claire et préétablie, garantissant un cadre professionnel à cette démarche. Les procès-verbaux des réunions du CA et de l'AG sont conservés et mis à la disposition des membres qui en font la demande.

GESTION INTÈGRE ET TRANSPARENTE DES FONDS

CONFORMITÉ COMPTABLE

L'association tient une comptabilité rigoureuse, conforme au Plan Comptable des Associations (règlement ANC n°2018-06). Les comptes annuels (bilan, comptes de résultat, annexe) sont établis avec sincérité. Les comptes de l'association sont audités par un Commissaire Aux Comptes depuis 2022.

TRAÇABILITÉ

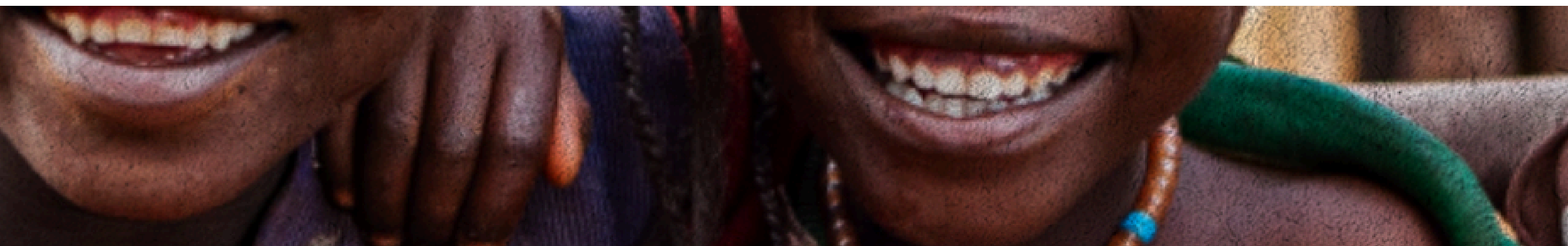
Nous justifions systématiquement chaque dépense et maintenons une traçabilité complète des flux financiers.

CONTRÔLE EXTERNE

Kebchi s'engage à publier un rapport annuel détaillant l'utilisation des dons, accessible sur son site internet et remis aux donateurs qui en font la demande.

LUTTE CONTRE LES FLUX ILLICITES

L'association se conforme strictement à la réglementation TRACFIN et aux obligations du Code monétaire et financier. Elle vérifie l'origine des dons importants et refuse tout financement douteux, préservant ainsi l'intégrité de ses actions.



GOUVERNANCE EXEMPLAIRE ET PRÉVENTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS

GOUVERNANCE DÉSINTÉRESSÉE

Les membres du Conseil d'Administration et les fondateurs exercent leurs fonctions à titre bénévole et ne tirent aucun profit direct ou indirect de l'association.

POLITIQUE DE CONFLITS D'INTÉRÊTS

Les membres du CA ne peuvent être fournisseurs ou prestataires de l'association. Toute situation potentielle (liens avec des partenaires, activités extérieurs) doit être déclarée. Les décisions d'achat sont objectives et transparentes.

SÉPARATION DES FONCTIONS

Afin de garantir un contrôle mutuel, les fonctions d'ordonnateur et de comptable sont distinctes, et le Trésorier n'est pas le seul signataire des comptes bancaires.





RESPECT DES PERSONNES ET DES BÉNÉFICIAIRES

DIGNITÉ ET CONFIDENTIALITÉ

Chaque bénéficiaire est traité avec respect et dignité. Ses informations personnelles sont strictement confidentielles. Aucune image ni information nominative n'est diffusée sans son consentement éclairé.

NEUTRALITÉ ET IMPARTIALITÉ

Nos actions humanitaires sont menées sans discrimination et en fonction de la gravité des besoins, dans le respect des principes humanitaires fondamentaux.



ENGAGEMENT SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX

BÉNÉVOLES ET VOLONTAIRES

Nous reconnaissons et valorisons leur engagement. Ils sont couverts par une assurance responsabilité civile et interviennent librement, sans contrepartie financière.

SALARIÉS

Nous respectons scrupuleusement le droit du travail français. Tous nos salariés sont dûment déclarés et un CSE a été mis en place pour veiller à leur santé, leur sécurité et leurs conditions de travail, en cohérence avec notre engagement envers un environnement de travail sûr et inclusif.

PARTENARIATS RESPONSABLES

Nous publions la liste de nos partenaires et subventions publiques. Tout partenariat est évalué pour garantir sa compatibilité avec nos valeurs et notre indépendance.

COMMUNICATION ET REDEVABILITÉ

COMMUNICATION TRANSPARENTE ET VÉRIFIABLE

Kebchi s'engage à une communauté honnête et claire. Toute information publiée sur nos activités, nos résultats ou nos besoins reflète fidèlement la réalité. Les rapports annuels (moral et financier) sont publiés et accessibles à tous.

PRÉSENCE NUMÉRIQUE

Les comptes officiels de l'association sur les réseaux sociaux sont clairement identifiés. Seules les personnes habilitées par le CA peuvent s'exprimer au nom de l'association, afin d'éviter toute confusion ou prise de position non autorisée.



DROIT DE RÉCLAMATION

Tout membre, donateur, bénévole ou bénéficiaire qui estime que la présente charte n'est pas respectée peut adresser une réclamation écrite au Conseil d'administration. Le CA s'engage à apporter une réponse dans un délai de 30 jours ouvrés. En l'absence de réponse ou en cas de réponse insatisfaisante, la question peut être portée à l'ordre du jour de la prochaine Assemblée Générale.

Nos Valeurs

L'ENGAGEMENT DE KEBCHI EST GUIDÉ PAR 5 VALEURS :

GÉNÉROSITÉ

Nous croyons que chaque geste de générosité, qu'il soit grand ou petit, contribue à créer une chaîne d'impact positif. Un sourire chaleureux, une oreille attentive, un partage de connaissances.... Pour nous, la générosité va au-delà des dons matériels.

SOLIDARITÉ

Nous reconnaissons que nous sommes tous interconnectés en tant qu'êtres humains, et nous nous engageons à soutenir nos semblables, en situation d'urgence ou de vulnérabilité. La solidarité transcende les frontières et les différences, créant un lien puissant qui renforce notre action collective pour le bien-être commun.

TRANSPARENCE

La transparence renforce notre crédibilité et construit des relations de confiance avec nos bénéficiaires, nos partenaires et nos donateurs. Nous croyons en l'importance de partager clairement nos actions et nos résultats avec toutes les parties prenantes.

IMPLICATION / DON DE SOI

L'implication est le moteur de notre mission, reflétant notre volonté de contribuer activement et de manière significative aux difficultés auxquelles sont confrontées les populations vulnérables. Nous investissons notre temps, nos compétences et notre énergie pour créer un impact concret et durable auprès des communautés que nous servons. Nos actions ne sont pas simplement des devoirs, mais des opportunités de créer des moments de joie et de changement positif.

CONFIANCE

Cette valeur guide chacun de nos actes et interactions tant avec les bénéficiaires, qu'avec nos partenaires, nos bénévoles et nos donateurs. Nous nous assurons qu'avec les moyens et ressources qui nous ont été confiés, l'aide humanitaire délivrée soit efficace et responsable.

✓ GÉNÉROSITÉ

✓ SOLIDARITÉ

✓ TRANSPARENCE

✓ IMPLICATION / DON
DE SOI

✓ CONFIANCE

NOS PRINCIPAUX DOMAINES D'ACTION

EAU



CONSTRUCTION DE PUITS

L'eau est la source de toute vie. Les populations locales africaines ont accès à une eau insalubre véhiculant des produits toxiques ou des matières fécales d'origine humaine ou animale, pouvant entraîner des maladies mortelles. Construire un puits, c'est améliorer les conditions d'hygiène d'une part, mais également donner l'accès à l'eau potable. De nombreuses vies sont ainsi préservées. Construire un puits à proximité dans les villages, c'est également diminuer la distance que doivent parcourir quotidiennement les femmes et les enfants (6 km en moyenne).

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE



ENVOI DE COLIS DE PREMIÈRE NECESSITÉ

Grâce à la générosité de nos donateurs, nous envoyons chaque jour des colis alimentaires composés de denrées de première nécessité (riz, farine, huile) auprès de familles dans le besoin. Nous travaillons directement avec des partenaires locaux afin d'être au plus proche de nos bénéficiaires. Notre volonté est d'aller au-delà des projets de Sécurité Alimentaire et de favoriser la réinsertion et l'autonomisation sociale des populations locales.

Afin de répondre aux principales problématiques d'accès à l'eau, de famine, de sécheresse et de déforestation, LA SOURCE JEUNE met en place des actions concrètes sur le terrain, grâce à la générosité de ses donateurs.

Dans des contextes d'exclusion, de conflits, de pauvreté et de catastrophes naturelles, LA SOURCE JEUNE répond à ces enjeux sous 4 axes principaux: L'eau, la sécurité alimentaire, la protection de l'environnement et de l'enfance.

NOS PRINCIPAUX DOMAINES D'ACTION

ENVIRONNEMENT



ARBRES FRUITIERS

Le volet Environnement est un axe majeur d'intervention. En proposant la plantation d'arbres fruitiers, nous contribuons à la lutte contre la déforestation, et cela permet également aux populations locales de se nourrir sur le long terme. De plus, ces plantations permettent l'insertion économique de nombreuses familles africaines, qui font de la vente de fruits leur activité principale.

BIENFAISANCE ET PROTECTION DE L'ENFANCE

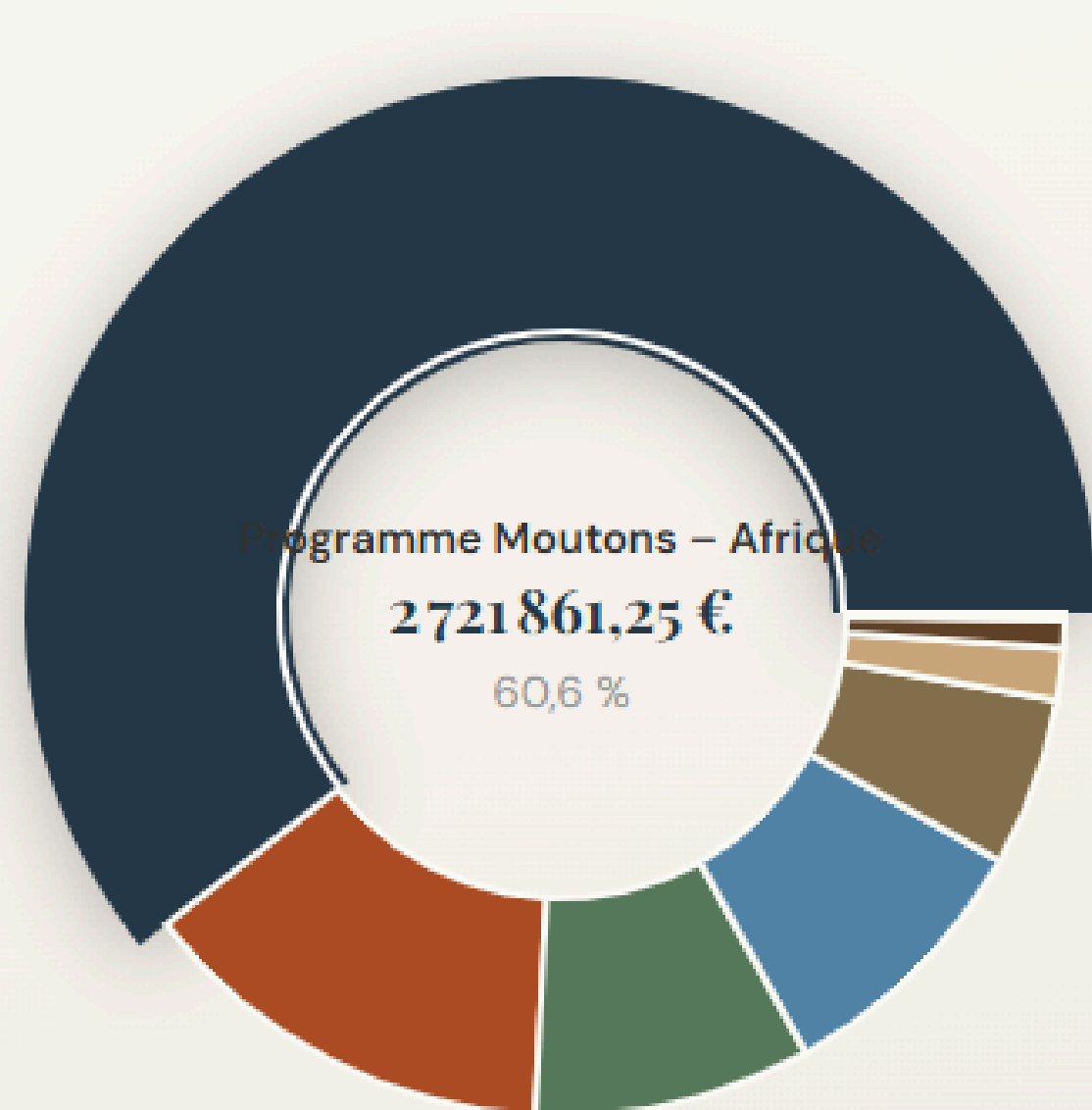


SOUTIEN AUX ORPHELINS

Au moins 10 000 enfants deviennent orphelins chaque jour, d'après l'UNICEF. La perte d'un ou de deux parents engendre des conséquences psychologiques dramatiques sur l'enfant. En plus de leur fragilisation émotionnelle, ces enfants subissent la maladie, la pauvreté, la faim et la déscolarisation. Parrainer un orphelin, c'est favoriser son accès à l'éducation, aux soins médicaux, à une nourriture saine et équilibrée, et c'est rendre son avenir meilleur et assurer son bien être.

Répartition des Fonds Collectés

Budget total : 4 489 413,85 €



■ Programme Moutons – Afrique 2 721 861,25 € 60,6 %

■ Parrainage & Aide aux Orphelins 608 313,00 € 13,5 %

■ Arbres Fruitiers 399 630,51 € 8,9 %

■ Construction de Puits 391 413,84 € 8,7 %

■ Sacrifices Aqiqas 244 095,01 € 5,4 %

■ Aide Alimentaire 74 462,24 € 1,7 %

■ Fidyâ Ramadan 40 660,00 € 0,9 %

■ Apiculture – Ruches 8 978,00 € 0,2 %

DONNÉES EXPRIMÉES EN EUROS (€) – EXERCICE EN COURS

**Données
financières
2025
(en euros)**

Données financières 2025



L'association n'étant pas subventionnée, tous les fonds proviennent de la collecte de dons. Les principaux postes de charges sont les suivants :

- Masse salariale : représente le coût des salariés qui œuvrent quotidiennement au service des plus démunis y compris nos salariés chargés d'auditer les dons sur place : Montant **741 772 euros**
- Communication et Publicité : **632 802 euros** dont 100% est dédié à la collecte de dons et aux actions dédiées à l'humanitaire

LE MOT DU FONDATEUR

L'année qui vient de s'écouler marque un tournant historique pour Kebchi. Grâce à votre confiance et à l'engagement sans faille de nos équipes, notre association a franchi une étape décisive : elle s'est hissée au rang d'acteur national incontournable.

Cette ascension ne se mesure pas seulement en termes de croissance, mais surtout à travers le lien unique que nous avons tissé avec vous.

Aujourd'hui, nous sommes immensément fiers d'être l'association préférée des Français, une reconnaissance illustrée par plus de 2 500 avis positifs.

Ce plébiscite témoigne de la transparence et de la rigueur que nous nous imposons au quotidien.

Une structure solide pour des défis ambitieux

Si nous célébrons ces réussites, nous gardons les yeux rivés sur l'avenir. De nombreux défis attendent Kebchi, et notre ambition reste intacte. Pour y répondre, nous avons engagé une profonde transformation interne :

- Amélioration continue : Nous remettons sans cesse nos méthodes en question pour gagner en efficacité.
- Développement des process : Nous industrialisons nos savoir-faire pour garantir une qualité constante sur tout le territoire.
- Structuration durable : Nous bâtissons une organisation robuste, capable de porter des projets d'envergure nationale.

Un modèle unique : **l'humain au cœur du système**

Au-delà de la technique, Kebchi revendique un modèle unique et atypique. Là où beaucoup se concentrent sur la logistique pure, nous avons choisi de placer systématiquement le bénéficiaire au centre de notre attention.

Chaque décision, chaque process et chaque investissement est pensé pour maximiser l'impact sur le terrain et respecter la dignité de ceux que nous servons. C'est cette approche centrée sur l'humain qui fait notre force et notre différence.

Nous entamons cette nouvelle année avec une détermination renouvelée, fiers de notre héritage et enthousiastes face aux chantiers qui s'ouvrent à nous.

Younes El Adly, Fondateur